



**РОССЕТИ**  
СЕВЕРО-ЗАПАД

**Консолидированные финансовые  
результаты по МСФО Группы компаний  
ПАО «МРСК Северо-Запада»  
за 12 месяцев 2020 года**

[WWW.MRSKSEVZAP.RU](http://WWW.MRSKSEVZAP.RU)

11 марта 2021 г.

Некоторые заявления в данной презентации могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий ПАО «МРСК Северо-Запада». Мы бы хотели предупредить Вас, что эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленного.

Мы не намерены пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается.

Из-за ряда факторов действительные результаты ПАО «МРСК Северо-Запада» могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия и многие другие риски, непосредственно связанные с деятельностью ПАО «МРСК Северо-Запада».

## НАДЕЖНЫЙ ПОСТАВЩИК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

✓ МРСК Северо-Запада – ведущая электросетевая компания Северо-Западного федерального округа России. Основные виды деятельности – оказание услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к электрическим сетям. Компания является естественной монополией, в отношении которой осуществляются государственное регулирование и контроль.

## РЕБРЕНДИНГ

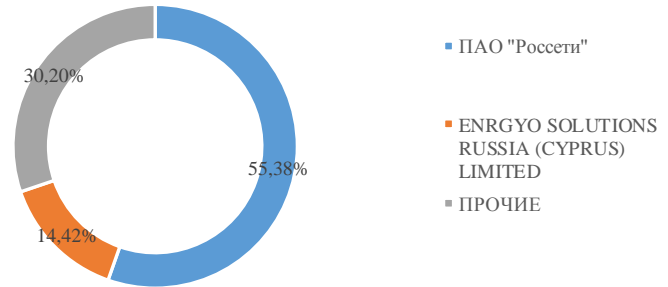
✓ В июне 2019 года компания начала использовать в корпоративных и внешних коммуникациях, а также на всех носителях фирменного стиля зонтичный товарный знак «Россети» с региональной привязкой – «Россети Северо-Запад».

## ОБЗОР РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ



**АКРА**  
КРЕДИТНЫЙ  
РЕЙТИНГ  
АКРА

Дата получения	Дата подтверждения	Вид рейтинга	Значение присвоенного рейтинга
06.08.2018	04.08.2020	Кредитный рейтинг по национальной шкале	«AA+(RU)», прогноз «Стабильный»



**Free-float 30%**

## КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ

На 30.12.2018, млн руб.	На 30.12.2019, млн руб.	На 31.12.2020, млн руб.
5 259	5 138	5 206



## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ 2030

- ✓ В рамках реализации Концепции «Цифровая трансформация 2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 24.12.2018 №336), решением Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» утверждена Программа «Цифровая трансформация ПАО «МРСК Северо-Запада» 2020-2030 гг.» (протокол от 27.01.2020 №347/24).



## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ✓ Убыток за 12 месяцев 2020 года составил 1 141 млн руб., что ниже чистой прибыли за аналогичный период прошлого года на 2 222 млн руб.
- ✓ Выручка составила 48 253 млн руб., что на 883 млн руб. ниже аналогичного периода прошлого года, в основном за счет выручки по передаче в связи со снижением электропотребления крупных потребителей и карантинных мероприятий в апреле-июне 2020 года.
- ✓ 6,22% – уровень потерь электроэнергии к отпуску электроэнергии в сеть – один из самых низких в отрасли.



## ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

- ✓ По результатам 2019 года ПАО «МРСК Северо-Запада» было принято решение о выплате дивидендов в сумме 313 451 тыс. руб. (протокол ГОСА №16 от 29.05.2020).

## ИНФОРМАЦИЯ О ЗНАЧИМЫХ СОБЫТИЯХ, ОСВЕЩАЕМЫХ НА ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСАХ ОБЩЕСТВА, ИНТЕРНЕТ-ПЛОЩАДКАХ

- ✓ Ввод в эксплуатацию ЛЭП класса напряжения 150 кВ с целью развития «Мурманского транспортного узла», обеспечения надежного электроснабжения города Мурманска и северной части Кольского полуострова.
- ✓ В Вологодской области завершено строительство двух цифровых подстанций 35 кВ («Балатон» и «Молочное») с дистанционным управлением и полной наблюдаемостью.
- ✓ В Боровичском районе Новгородской области запущен второй цифровой РЭС в зоне ответственности «Россети Северо-Запад», отличающийся высоким уровнем автоматизации, обеспечивающий наблюдаемость в режиме реального времени, интеллектуальный учёт электроэнергии, реализацию функций самодиагностики и самовосстановления.



## Общая информация

11 марта 2021 г. консолидированная финансовая отчетность Общества по МСФО за 12 месяцев 2020 года опубликована на сайте Общества в сети Интернет [www.mrsksevzap.ru](http://www.mrsksevzap.ru) в соответствии с требованиями п.7 ст.4 208-ФЗ.

В состав консолидированной финансовой отчетности Общества за 12 месяцев 2020 года включены показатели деятельности ПАО «МРСК Северо-Запада» и следующих дочерних обществ: АО «Псковэнергоагент», АО «Псковэнергообит», АО «Энергосервис Северо-Запада», ОАО «Лесная сказка».

Деятельность дочерних обществ оказала незначительное влияние на консолидированные показатели финансовой отчетности Группы по МСФО.

Основные факторы изменения ключевых финансовых результатов:

- Рост операционных расходов на 1 336 млн руб., в том числе:
  - Рост оплаты услуг ТСО на **512 млн руб. (10%)** по причине роста индивидуальных тарифов и применением двухставочного варианта тарифа;
  - Рост оценочных резервов на **579 млн руб. (42%)**;
- Снижение выручки за 2020 год составляет 883 млн руб., в том числе снижение по передаче электроэнергии на 1 220 млн руб. в связи с падением электропотребления на -4% (-1 401 млн кВт·ч). из-за температурного фактора (теплая зима) и карантинных мероприятий в апреле-июне 2020 года, а также перехода части объемов потребителя ПАО «Акрон» на расчеты от МРСК к моносетевой организации ООО «Новэлектросети» и влиянием сделки ОПЕК+;
- Рост чистого долга на 352 млн руб. в связи со снижением выручки и ростом расходов по Группе.

## Консолидированные финансовые результаты, млн руб.

	12М 2019	12М 2020	Изм.
<b>Выручка</b>	49 136	48 253	-883
<b>Операционные расходы, в т. ч.:</b>	-46 661	-47 997	1 336
Переменные затраты	-21 526	-22 109	583
Постоянные затраты*	-20 548	-21 105	557
Амортизация	-4 587	-4 784	197
<b>Убыток от обесценения основных средств и активов в форме права пользования</b>	-429	-991	562
<b>Чистые прочие доходы</b>	494	417	-77
<b>Операционная прибыль</b>	2 541	-319	-2 680
<b>Прибыль до налогообложения</b>	1 399	-1 272	-2 671
<b>ЕБИТДА</b> (Прибыль до налогообложения + Амортизация + % к уплате по займам, аренде - убыток от обесценения)	7 572	5 544	-2 028
<b>Рентабельность по ЕБИТДА</b>	15,41%	9,41%	-6 п.п.
<b>ЕБИТДА, скорр.**</b>	8 963	8 537	-426
<b>Рентабельность по ЕБИТДА, скорр.**</b>	18,24%	17,69%	-0,55
<b>Прибыль (убыток) за год</b>	1 081	-1 141	-2 222
<b>Прибыль (убыток) за год, скорр.**</b>	2 195	1 254	-941
<b>Чистый долг***</b>	14 406	14 758	352

\* Без учета амортизации, с учетом резерва под ожидаемые кредитные убытки

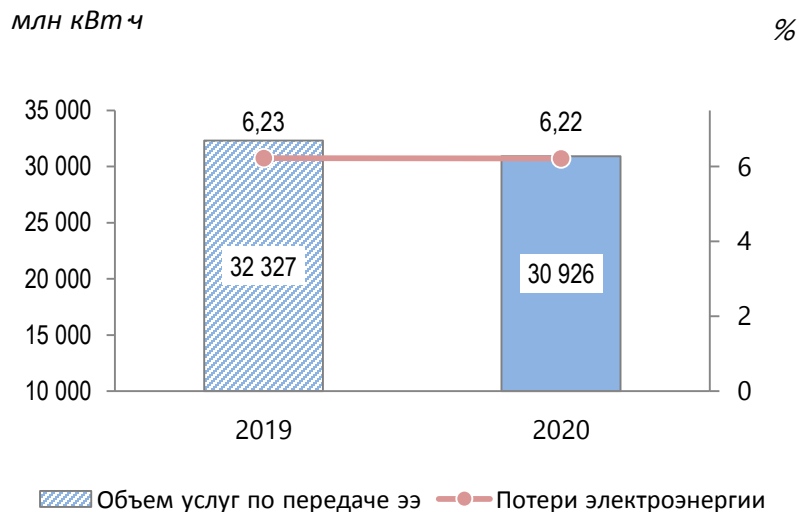
\*\* Показатель восстановлен на начисление резерва, под ожидаемые кредитные убытки, прочие оценочные резервы, а также на снижение выручки по передаче электроэнергии, связанный с ковидными факторами и уходом крупных потребителей

\*\*\* Чистый долг, без учета обязательств по аренде

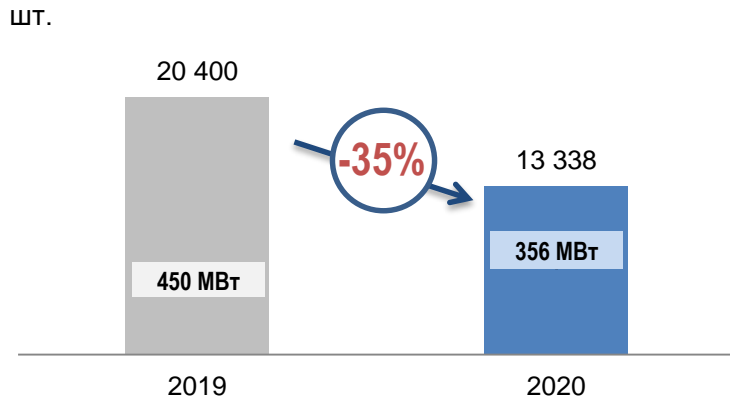
## Основные факторы изменения операционных результатов

- **Объем оказанных услуг ниже прошлого года на 1 401 млн кВт·ч или 4,3%.**  
Основные факторы снижения объемов услуг по передаче электроэнергии:
  - Уход крупных потребителей (-497 млн кВт·ч или -1,5%): частичный переход завода химической промышленности ПАО «Акрон» к моно-ТСО (по ГН) в Новгородской области и поэтапный перевод электропотребления на собственную генерацию ПАО «Северсталь» в Вологодской области (изменение схемы внутреннего электроснабжения).
  - Снижение электропотребления крупных потребителей (-175 млн кВт·ч или -0,5%): в Мурманской области модернизация производства горно-обогатительного комбината АО «Кольская ГМК» и в Вологодской области изменение режимов работы сети ТСО МУП «Электросеть».
  - Влияние сделки ОПЕК+ (-267 млн кВт·ч или -0,8%): снижение потребления за счет сокращения добычи нефти по группе компаний Лукойл в Республике Коми и перекачки нефти в Новгородской области по ООО «Русэнергоресурс».
  - Иные факторы (-462 млн кВт·ч или -1,4%): снижение потребления за счет температурного фактора в 1 квартале 2020 г. и введения карантинных мероприятий во 2-4 квартале 2020 г. из-за COVID-19.
- **Снижение потерь электроэнергии на 0,01 п. п. от прошлого года.**
  - От Реализации «Программы мероприятий по снижению потерь в сетях Общества» эффект составил 102 млн кВт·ч.
  - Сэкономлено на покупке потерь более 250 млн руб.

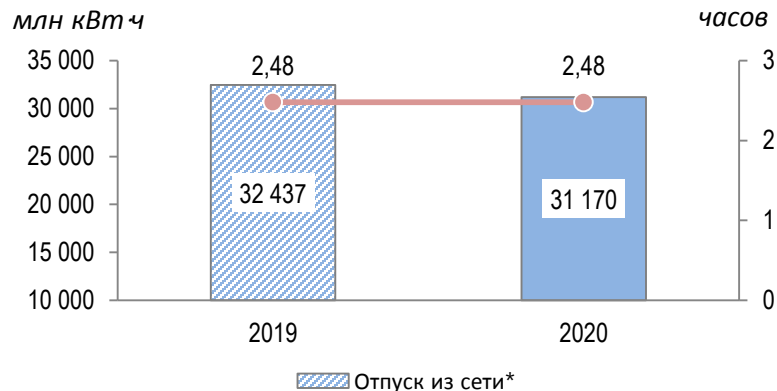
## Передача и потери электроэнергии



## Количество технологических присоединений



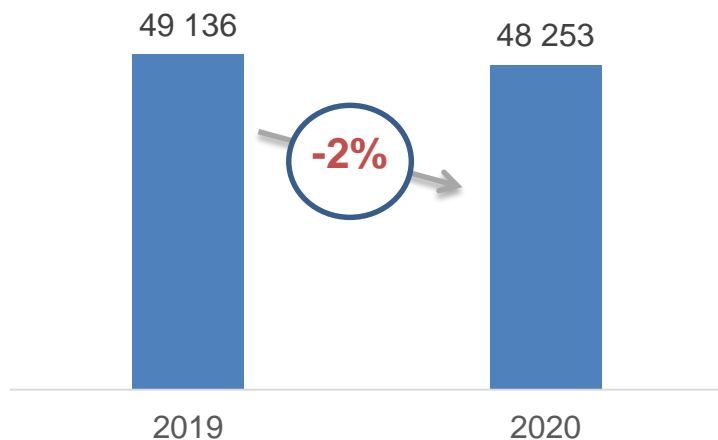
## Отпуск из сети и надежность энергоснабжения



\* Величина отпуска из сети приведена в границах балансовой принадлежности

## Выручка

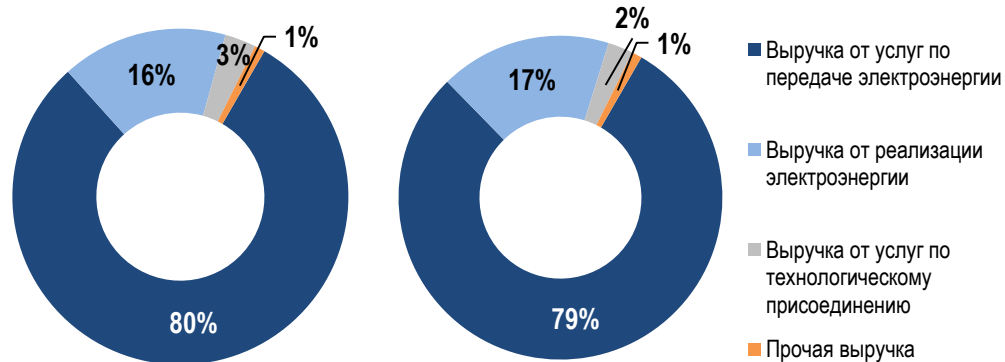
млн руб.



## Структура выручки по видам деятельности

2019

2020



## НВВ и средний тариф на услуги по передаче электрической энергии

	2018		2019		2020	
	собственная НВВ, млн руб.	средний тариф по Обществу, руб./МВт·ч	собственная НВВ, млн руб.	средний тариф по Обществу, руб./МВт·ч	собственная НВВ, млн руб.	средний тариф по Обществу, руб./МВт·ч
<b>МРСК Северо-Запада</b>	24 945	1 375,36	26 124	1 373,01	26 159	1 412,37

## Основные факторы изменения выручки

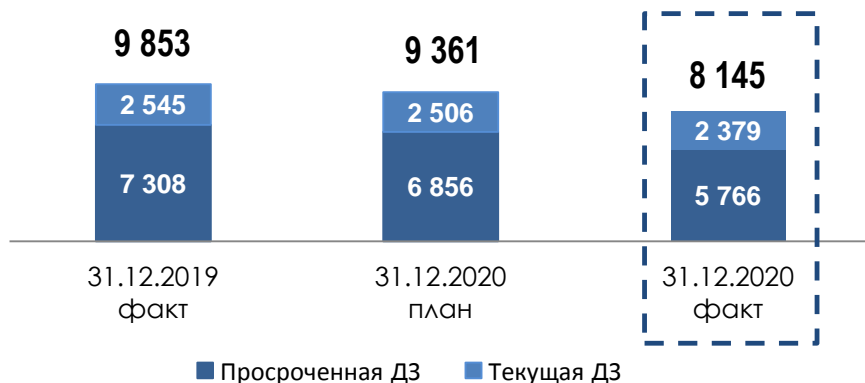
Снижение выручки за 2020 год составляет 883 млн руб., в том числе снижение по передаче электроэнергии на 1 220 млн руб. в связи со снижением электропотребления на -4% (-1 401 млн кВт·ч) из-за температурного фактора (теплая зима) и карантинных мероприятий в апреле-июне 2020 года, а также перехода части объемов потребителя ПАО «Акрон» на расчеты от МРСК к моносетевой организации ООО «Новэлектросети» и влиянием сделки ОПЕК+.

Выручки от реализации услуг по технологическому присоединению к энергосети по итогам 2020 года ниже уровня аналогичного периода прошлого года на 97 млн руб.

# ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЗА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ\*

## Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии

млн руб.



## Основные факторы изменения ДЗ

Дебиторская задолженность за 2020 г. снижена на 1 708 млн руб.

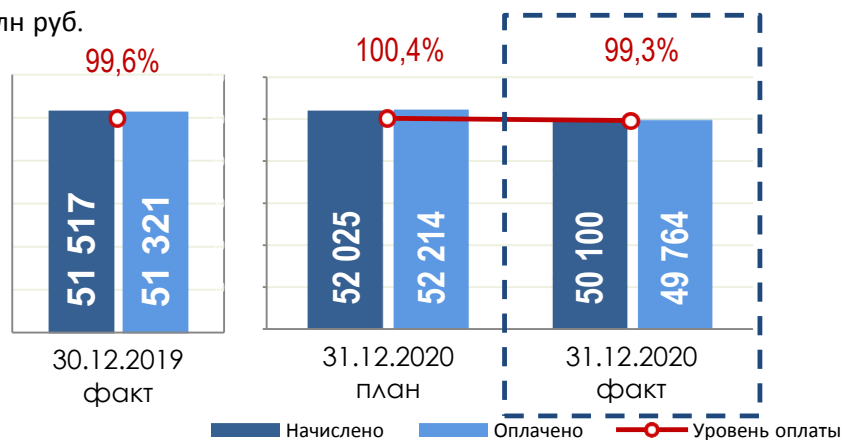
На снижение задолженности повлияли следующие факторы:

- Списана безнадежная задолженность потребителей-банкротов (ПАО «Архэнергосбыт», ООО «СК «Тесла», АО «Интауголь»). Ведется работа по включению данных выпадающих доходов в НВВ в рамках тарифного регулирования.
- Проведена работа по нормализации платежной дисциплины крупнейших потребителей группы «Гарантирующие поставщики» ООО «ТНС энерго Великий Новгород» и АО «ТНС Карелия». К концу 2020 года данные потребители полностью погасили неоспариваемую просроченную задолженность.

При этом проблемными остаются потребители ЖКХ в Республике Коми, а также ТСО в Архангельской, Вологодской и Мурманской областях. Вопрос погашения накопленной задолженности ТСО решается через механизм консолидации электросетевых активов.

## Оплата оказанных услуг по передаче э/э

млн руб.



## Меры по возврату ДЗ

Результаты претензионно-исковой работы за 2020 г.:

- Предъявлено 585 исков к потребителям о взыскании ПДЗ на общую сумму 4 518,7 млн руб. (из которой, долг – 4 418,7 млн руб., неустойка – 100 млн руб.).
- Судом удовлетворено (решения вступили в законную силу) 589 исков на общую сумму требований 1 462,7 млн руб. (из которой долг – 1 273,3 млн руб., неустойка – 189,4 млн руб.).
- Отказано в удовлетворении требований по 26 искам на общую сумму 32,4 млн руб. (из которой долг – 29,1 млн руб., неустойка – 3,3 млн руб.).
- Доля удовлетворенных в пользу Общества требований по взысканию основного долга составила 98%.

\* Данные отражены с учетом создания резерва по сомнительным долгам

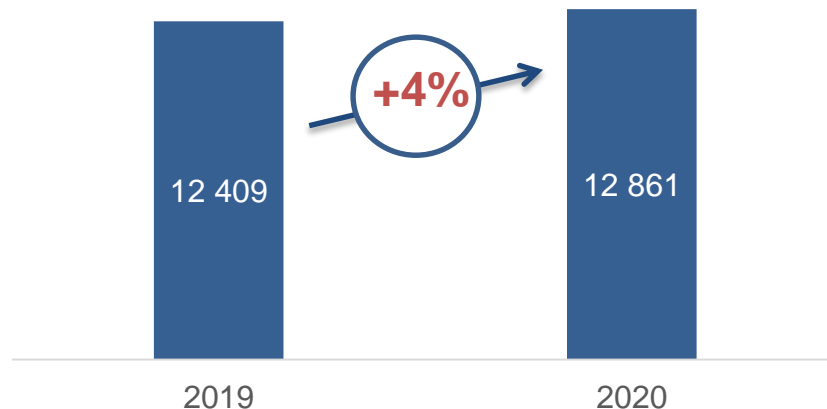


## Условно-переменные затраты

млн руб.	2019	2020	Изменение	
			млн руб.	%
Услуги по передаче электроэнергии	12 409	12 861	452	+4
Электроэнергия для перепродажи	4 431	4 503	72	+2
Электроэнергия для компенсации потерь	4 685	4 745	60	+1
<b>Итого переменные затраты</b>	<b>21 526</b>	<b>22 109</b>	<b>583</b>	<b>+3</b>

## Затраты на услуги по передаче электроэнергии

млн руб.



## Основные факторы изменения переменных затрат

1. Услуги по передаче электроэнергии увеличились на **452 млн руб. (4%)** относительно аналогичного периода 2019 г., в том числе: произошло увеличение затрат:

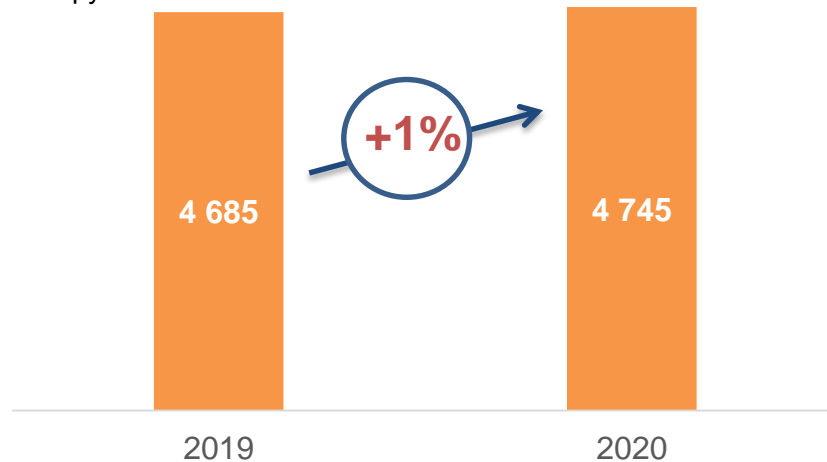
- оплата услуг ТСО на **512 млн руб. (10%)** по причине роста индивидуальных тарифов и применением двухставочного варианта тарифа;
- снижение затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» - **60 млн руб. (-1%)**, что обусловлено снижением заявленной мощности в рамках реализации графика поэтапного снижения заявленной мощности ДЗО ПАО «Россети», используемой при оплате услуг ПАО «ФСК ЕЭС», до уровня фактической мощности на 2018-2027 гг.

2. Электроэнергии для перепродажи на **72 млн руб. (2%)**

3. Электроэнергии для компенсации потерь на **60 млн руб. (1%)** по причине роста средневзвешенной цены

## Электроэнергия для компенсации потерь

млн руб.

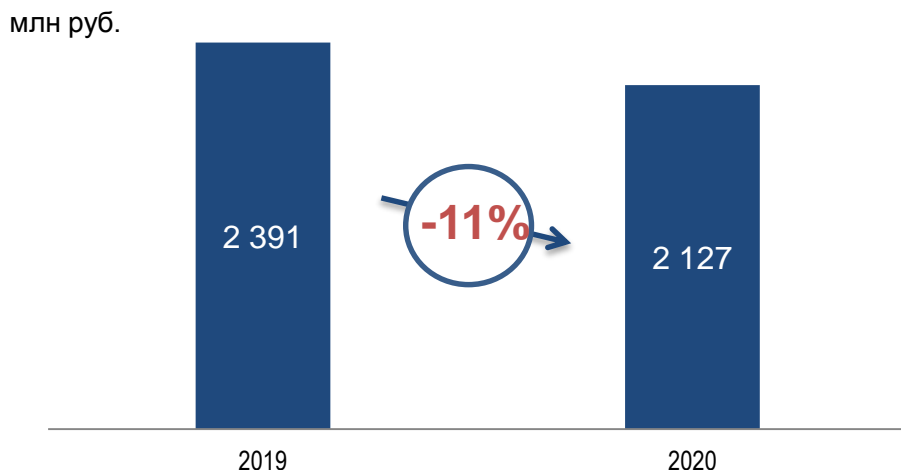


## Условно-постоянные затраты

млн руб.	2019	2020	Изменение	
			млн руб.	%
Зарботная плата и прочие расходы на персонал	12 625*	13 178	553	4%
Ремонт сетей и оборудования	728	458	-270	-37%
Налоги кроме налога на прибыль	418	414	-4	-1%
Энергоресурсы на собственные нужды	274	276	2	1%
Телекоммуникационные и информационные услуги	231	180	-51	-22%
Оценочные резервы, резервы под ожидаемые кредитные убытки	1 392	1 971	579	42%
Сырье и материалы	2 489	2 502	13	1%
Прочие операционные расходы	2 391	2 127	-264	-11%
<b>Итого постоянные затраты</b>	<b>20 548</b>	<b>21 105</b>	<b>557</b>	<b>3%</b>

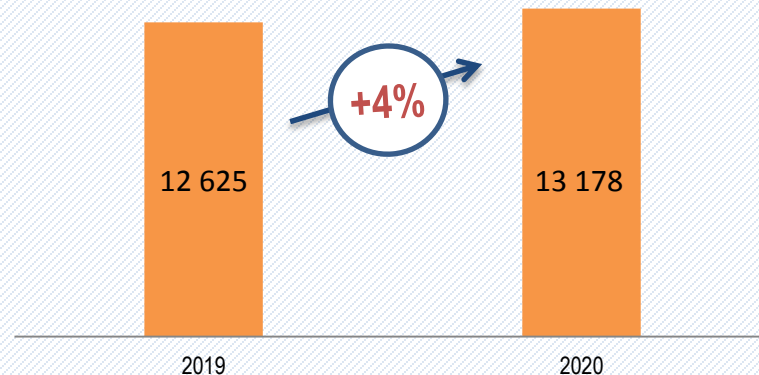
\* включены доходы связанные с пересмотром Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 год (утверждена решением Совета директоров от 15.08.2019, Протокол № 329/6).

## Прочие операционные расходы



## Зарботная плата и прочие расходы на персонал

млн руб.

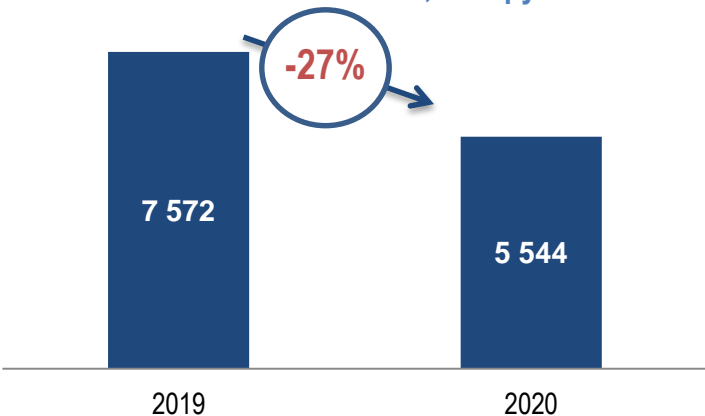


## Основные факторы изменения постоянных затрат

- Увеличение расходов на персонал составило 553 млн руб. (или +4%) к аналогичному периоду предыдущего года. В 2019 году было восстановлено начисленных ранее расходов, относящихся к плану с установленными выплатами, в связи с пересмотром Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «МРСК Северо-Запада» на 2019 год (утверждена решением Совета директоров от 15.08.2019, Протокол № 329/6). Сокращение объема пенсионной программы потребовало пересмотра начисленных ранее пенсионных обязательств перед работниками (800 млн руб.).
- Затраты на ремонт сетей и оборудования снизились на 270 млн руб. (или -37%), что связано оптимизационными мерами, невправленными на нивелирование факторов COVID-19.
- Снижение прочих операционных расходов за счет командировочных расходов, прибыли (убытки) прошлых лет
- Рост оценочных резервов на 579 млн руб., в связи с ростом начисленных резервов по сомнительным долгам и обязательствам.

# ЕБИТДА И ФОРМИРОВАНИЕ ПРИБЫЛИ

ЕБИТДА, млн руб.



## Ключевые факторы изменения ЕБИТДА и прибыли

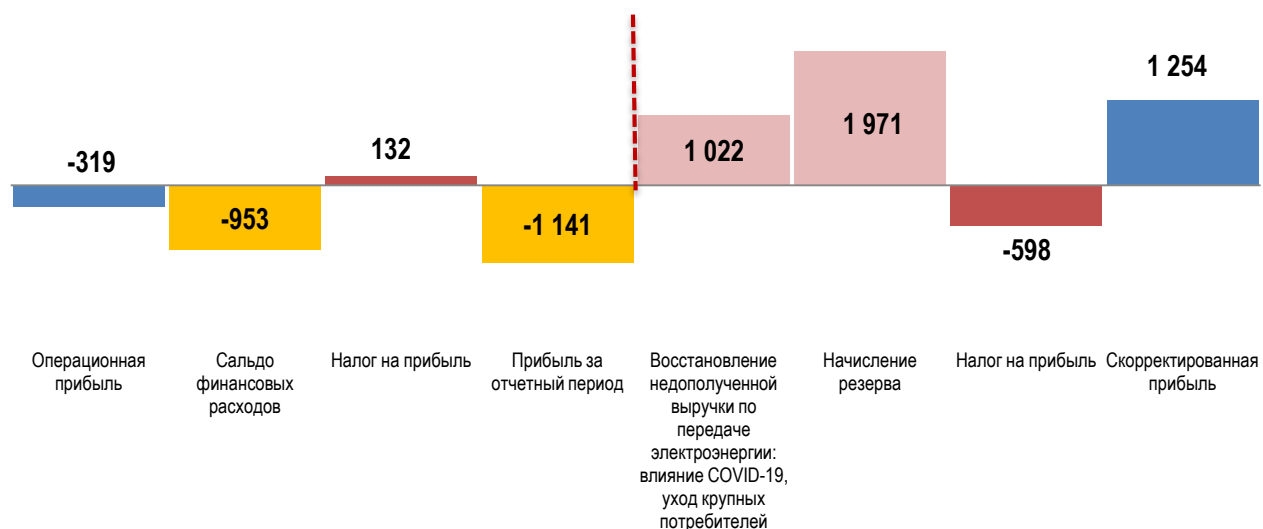
Наибольшее влияние на показатель ЕБИТДА оказывают:

1. Снижение выручки за 2020 год составляет 883 млн руб., в том числе снижение по передаче электроэнергии на 1 220 млн руб. в связи с падением электропотребления на 4% (-1 401 млн кВт·ч) из-за температурного фактора (теплая зима) и карантинных мероприятий в апреле-июне 2020 года, а также перехода части объемов потребителя ПАО «Акрон» на расчеты от МРСК к моносетевой организации ООО «Новэлектросети» и влиянием сделки ОПЕК+;
2. Рост оплаты услуг ТСО на 512 млн руб. (10%) по причине роста индивидуальных тарифов и применением двухставочного варианта тарифа;
3. Рост оценочных резервов на 579 млн руб. (42%).

## Ключевые факторы изменения прибыли

1. В структуре оценочных резерв наиболее значимое влияние на финансовый результат оказало создание резерва по налогу на имущество на сумму 1 022 млн руб. Объем резерва обусловлен доначислением по результатам выездной налоговой проверки оценочного обязательства по налогу на имущество за 2013-2020 гг. как максимального негативного налогового риска по аналогичным объектам основных средств, переквалифицированным ФНС в объекты недвижимого имущества.
2. Влияние факторов COVID-19 (-164 млн руб.) и уход крупных потребителей (-662 млн руб., в основном ПАО «Акрон»), а также влияние ОПЕК+ (-196 млн руб.) на выручку по передаче электроэнергии на сумм 1 022 млн руб.

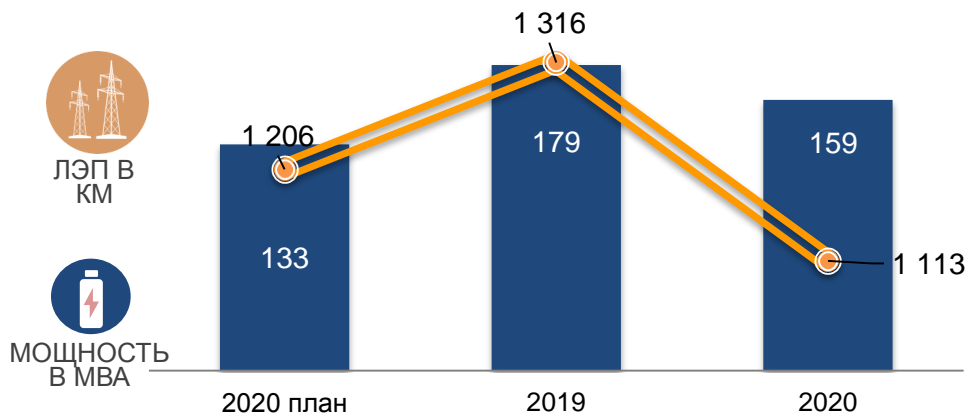
## Формирование прибыли за 2020 год с учетом факторов нормализации, млн руб.



# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА: ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

	2020 план	2019	2020	Изменение	
				млн руб.	%
<b>ФИНАНСИРОВАНИЕ ИП, всего с НДС</b>	<b>5 140</b>	<b>5 534</b>	<b>4 973</b>	<b>-561</b>	<b>-10%</b>
<b>Собственные средства</b>	<b>4 511</b>	<b>5 374</b>	<b>4 547</b>	<b>-827</b>	<b>-15%</b>
Прибыль, направляемая на инвестиции	658	849	662	-187	-22%
Амортизация	2 840	3 792	3 134	-658	-17%
Возврат НДС	595	549	426	-123	-22%
Прочие собственные средства	418	184	325	141	+77%
<b>Привлеченные средства</b>	<b>629</b>	<b>160</b>	<b>425</b>	<b>265</b>	<b>+166%</b>

## Ввод мощности и линий электропередачи



## Основные источники финансирования ИП

Финансирование инвестиционной программы в 2020 году уменьшилось на **561 млн руб. или на 10%** относительно 2019 года (97% от плана 2020 года).

Основное уменьшение финансирования Инвестиционной программы произошло по следующим источникам:

- амортизация - 658 млн руб.;
- прибыль, направляемая на инвестиции, - 187 млн руб.

## Финансирование ИП по направлениям 2020

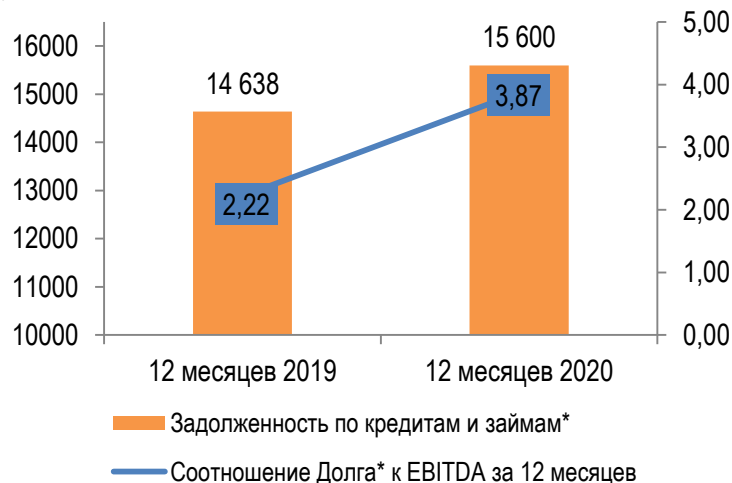




# ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПО ИТОГАМ

## Соотношение Долга\* к EBITDA

млн руб.



Показатель Долг/EBITDA по итогам 2020 года увеличился на 1,65 единицы по сравнению с показателем Долг/EBITDA по итогам 2019 года и составил 3,87 единицы.

Увеличение показателя Долг/EBITDA по итогам 2020 года обусловлено снижением уровня EBITDA на 2 551 млн руб. (-39%) при незначительном увеличении уровня Долга на 962 млн руб. (+7%).

Задолженность по кредитам и займам на конец отчетного периода без учета финансовой аренды составила 15 600 млн руб., в том числе:

- долгосрочные заемные средства – 7 752 млн руб., что составляет 49,7% в структуре долгового портфеля Общества;
- краткосрочные заемные средства – 7 848 млн руб. (в том числе проценты – 25 млн руб.) что составляет 50,3% в структуре долгового портфеля Общества.

## Кредитный рейтинг

АКРА АНАЛИТИЧЕСКОЕ КРЕДИТНОЕ РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

AA+(RU)

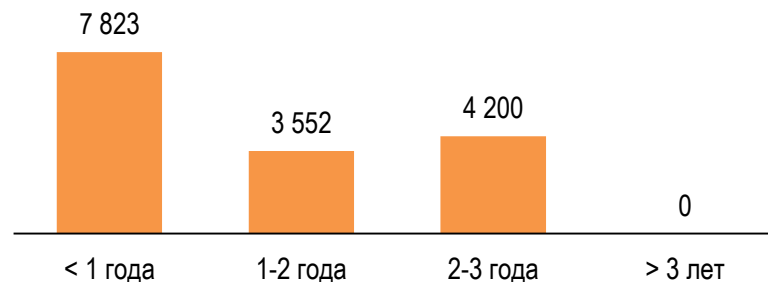
Стабильный

04.08.2020 Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг ПАО «МРСК Северо-Запада» на уровне AA+(RU), прогноз «Стабильный».

«Стабильный» прогноз предполагает с наиболее высокой долей вероятности неизменность рейтинга на горизонте 12-18 месяцев.

## Структура долгового портфеля на 31.12.2020 по срокам погашения\*\*, млн руб.

млн руб.



\* Без учета финансовой аренды.

\*\* Без учета финансовой аренды и процентов по кредитам и займам.

# Спасибо за внимание!

## Контактная информация

Начальник департамента экономики

Сидорова Татьяна Александровна

[sidorova@mrsksevzap.ru](mailto:sidorova@mrsksevzap.ru)

+ 7 (911) 996-6437; (812) 305-1021

Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Темнышев Александр Александрович

[temnyshev@mrsksevzap.ru](mailto:temnyshev@mrsksevzap.ru)

(812) 305-1046

Начальник отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами

Васинюк Людмила Викторовна

[vasinyuklv@mrsksevzap.ru](mailto:vasinyuklv@mrsksevzap.ru)

+ 7 (903) 987-2444; (812) 305-1034